

# Optimierung des kommunalen Unternehmens

## Selbst machen oder machen lassen? Finden Sie die optimale Betriebsform

### Die Aufgabe

Die Privatisierungswelle ist vorbei. Der Trend geht zur Rekommunalisierung. Die Frage nach der optimalen Betriebsform steht im Focus.

Einige wirtschaftliche Aufgaben können in eigener Regie erbracht werden; prospektiv stellt sich jedoch die Frage nach einer möglichen privaten Beteiligung in der Zukunft. Ist dann eine öffentlich-rechtliche Organisationsform angezeigt? Andere Aufgaben bedürfen zur erfolgreichen Erledigung zumindest des Know-Hows der Privatwirtschaft. Nur - wie kann solches optimal eingebunden werden?

### Erfolgsfaktoren

Wir unterstützen Sie bei der Optimierung Ihres kommunalen Unternehmens durch

- Konzeptionierung der optimalen Rechts- und Betriebsform unter strategischen, gesellschafts-, steuer- und arbeitsrechtlichen Aspekten
- Verhandlungen und Gestaltungen von Satzungen, Verträgen und sonstigen Rechtstexten bei der Gründung
- Beratung bei Restrukturierung, Umwandlung, Privatisierung und Veräußerung von kommunalen Eigenbetrieben und Eigengesellschaften oder Beteiligungsunternehmen

Soweit die Beteiligung eines Privaten angezeigt ist, beraten wir Sie bei der Planung und Umsetzung von PPP-Projekten, unabhängig davon, um welche Art von Einrichtung es sich handelt, also Schulen, Sporthallen, Freizeitbäder oder ähnliche Einrichtungen.

### Wir betreuen Sie mit folgenden Leistungen:

- -PPP-Machbarkeitsstudien und Vorhabensdefinitionen
- Klärung der rechtlichen Rahmenbedingungen (z.B. Fördermittelrecht, Kommunalrecht, Arbeitsrecht, Vergaberecht)
- Wirtschaftlichkeitsprognose, Schätzung der Finanzierungs- und Transaktionskosten (Forfaitierung, Kommunalkredit u.a.)
- Festlegung geeigneter PPP-Modelle (Inhaber-, Erwerber-, Konzessions-, Betreibermodelle etc.)
- Vorbereitung der Verträge sowie Begleitung der entsprechenden Verhandlungen mit möglichen Bewerbern und Auswahl des optimalen Partners bis zum Vertragsabschluss